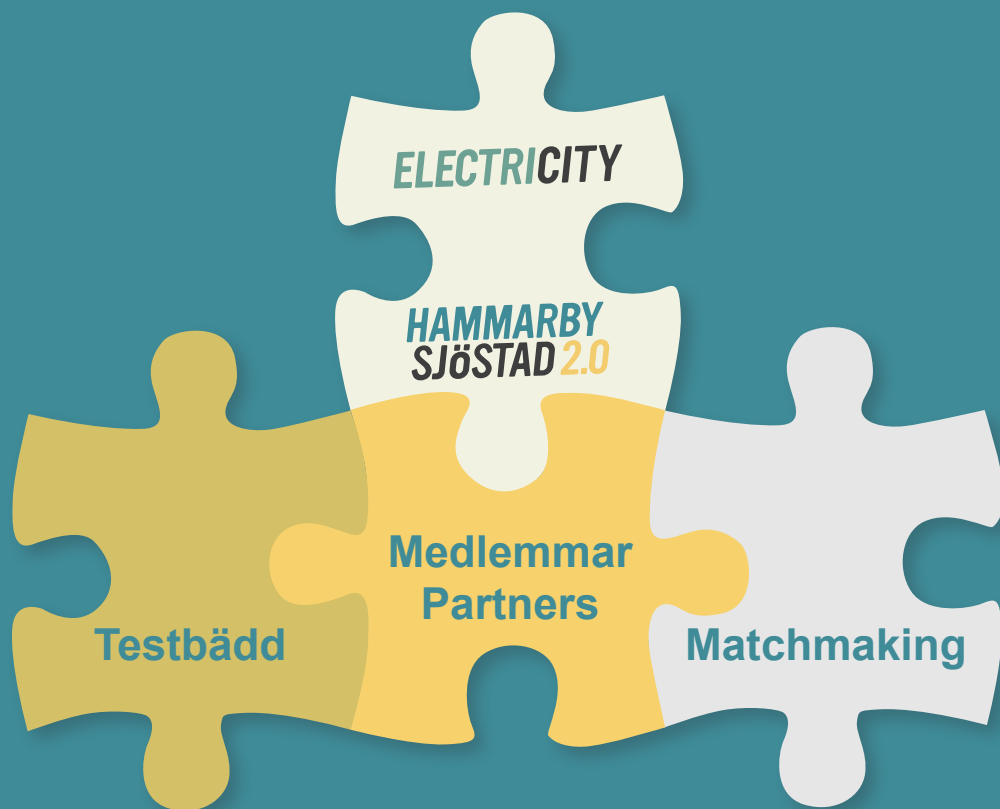


Verksamhetsplan 2019

ElectriCITY





Hammarby Sjöstad 2.0 – klimatmål 2030

Hammarby Sjöstad ska vara koldioxidneutralt år 2030 och den globalt ledande stadsdelen inom klimat och energifrågor.

ElectriCITY ska uppnå klimatmålet genom handfasta åtgärder inom energi, transporter, återvinning, delningsekonomi och digitalisering i samarbete med våra medlemmar och partners.

Den senaste IPCC-rapporten om nödvändigheten att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader har ökat trycket på regeringar, myndigheter och företag att gå från ord till handling, från klimatpolitiska ramverk till praktiska åtgärder i byggnader, trafiksystem och återvinning. Omställningen måste gå mycket snabbare än man tänkt sig tidigare.

Hur ska Hammarby Sjöstad 2.0 fungera som en förebild och som en global ledare i denna omställning? I detta syfte har vi formulerat förslag till ett klimatmål för 2030 och konkreta och strategiska mål för 2025.

Startpunkten är att Stockholms stad har som mål att staden redan 2040 ska vara fri från fossila bränslen när det gäller den byggda staden och transportsystemet. Alla stadsdelar i Stockholm kommer inte att gå i samma takt; för att Stockholm ska målet måste några stadsdelar gå snabbare fram. Det är naturligt att Hammarby Sjöstad som är en ny stadsdel med grundläggande höga miljökrav tar en sådan ledande roll.

Sammanfattning strategiska mål

Här följer en plan för hur Parisavtalets mål år 2050 ska nås i Hammarby Sjöstad redan år 2030 med handfasta lokala energiåtgärder. Strategiska mål för:

Smart och förnybar energi:

- Halvering av energianvändning i jämförelse med energikartläggningen år 2008, dvs från cirka 120 till cirka 60 kWh per kvm och år fram till 2025.
- Övergång till förnybar energi, parallellt med att Stockholm Exergi ställer om till koldioxidfri fjärrvärme.
- En halvering av effektbehovet fram till 2022 genom smarta lokala energisystem och lagring i batterier.

Hållbara transporter:

- Alla p-platser i Sjöstaden ska vara utrustade för elladdning 2025.
- En informell koldioxidfri zon för taxi, last- och arbetsfordon som hämtar eller lämnar i Sjöstaden till år 2025.
- Fler delningspooler för elbilar, elmopeder och elcyklar i Sjöstadens bostadsrättsföreningar för att öka trafikeffektiviteten.



Cirkulär ekonomi/återvinning:

- Fördubbla andelen lokalt producerad primär och sekundär energi från cirka 25 procent till över 50 procent fram till 2025.
- Matsvinn ska halveras fram till 2030.
- 100% av allt avfall ska vara sorterat till 2030.



Delningsekonomi:

- Fler aktiviteter inom projektet Sharing Cities för delning av tid, tjänster, produkter och förmågor i testbädden Hammarby Sjöstad, som kan leda till beteendeförändringar och nya konsumtionsvanor.



Digitalisering:

- Lyfta digitaliseringen inom energi- och transportområdet till samma nivå som IT-sektorn.
- Skapa en digital modell för hur man kartlägger koldioxidutsläpp i en stadsdel som är jämförbar med de nationella och internationella modellerna. Samt koppla denna modell till de konkreta aktiviteterna som vi genomför.
- En plan för hur Hammarby Sjöstad genom digitalisering kan bidra till att uppnå målet om en fossilfri stadsdel 2030.



Dessa mål utgör 70% av det samlade bostadsbeståndet i Sjöstaden som ElectriCITY påverkar genom Sjöstadsföreningen.

Strategiska mål för ElectriCITYs övriga verksamheter

Affärer:

- Stärka Hammarby Sjöstads roll som testbädd och demostad inom energi/bostäder, hållbara transporter, återvinning, delningsekonomi och IoT.
- Göra Hammarby Sjöstad till ett förstahandsval som urban living lab.
- Fortsätta arrangera MatchMaking-events där svenska innovationer presenteras för både den nationella och internationella marknaden.
- Ta Hammarby Sjöstad till nästa nivå av innovationer för hållbar stadsutveckling, Hammarby Sjöstad 2.0, som exempel på hållbar stadsutveckling i Sverige.
- Attrahera fler medlemsföretag med kompetens som kompletterar ElectriCITYs nuvarande medlemskrets.
- Regelbundet uppdatera och involvera ElectriCITYs medlemmar i gemensamma projekt.

Social hållbarhet:

- Sprida ElectriCITY's miljö och klimatarbete till skolelever i Hammarby Sjöstad. Framtidsspanarna är ett projekt med över 400 elever som skapar klimatsmarta innovationer.
- Snyggt&Tryggt. Ett projekt i Sjöstadsföreningen som ElectriCITY stöder för ett bättre underhåll av Sjöstaden samt göra stadsdelen tryggare.

Kommunikation:

- Sprida initiativet Energi Hemma och Ladda Hemma till andra stadsdelar och kommuner i Sverige.
- Producera korta filmer om våra initiativ och testbäddar i Hammarby Sjöstad 2.0 för att få en större spridning och uppmärksamhet.
- Uppdatera ElectriCITY's hemsida med information från våra medlemmar och nya potentiella partners.
- Skapa en medborgardialog i Hammarby Sjöstad för att öka kännedomen om ElectriCITY's verksamhet via informationsmöten, sociala medier, samt bearbeta presskontakter.

ElectriCITY's organisation:

- En utvecklad verksamhetsstruktur som ska vara välkänd hos medlemmar och styrelsen.
- En stabil ekonomi som gör det möjligt att planera verksamheten över två år
- Ett nytt verksamhetsområde som ger nya intäkter.

Mätning av målen

Under 2019 tas en plan fram för hur målen ska kunna mätas. En uppföljning av målen sker muntligt varje månad till styrelseordförande och rapporteras till övriga styrelse.

ElectriCITYs projekt Hammarby Sjöstad 2.0

Här följer en berättelse om vad vi har gjort och våra mål under 2019

Smart och förnybar energi – ”Energi Hemma”

Energi Hemma är idéer för handfast arbete som gör att vi tillsammans kan öka kunskapen om våra energisystem, åtgärda fel, inspirera varandra till lönsamma investeringar samt sänka våra energikostnader i Hammarby Sjöstad.

ElectriCITY arbetar tillsammans med Sjöstadsföreningen för att engagera brf-styrelser att optimera energisystemen och att investera för att sänka energianvändning och ställa om till förnybar energi. Hittills har 42 av 51 brf i Sjöstadsföreningen genomfört en ”ecodrive” för att klarlägga potentialen för bättre energianvändning – med många goda exempel på sänkta kostnader och bättre miljö. Målet är att alla de återstående brf ska erbjudas ecodrives.

Projektledare: Jörgen Löf

Energiansvarig och energimöten. Alla föreningar i Hammarby Sjöstad har en speciellt utsedd energiansvarig för att bevaka och presentera energieffektiviserande åtgärder för styrelsen. Dessa åtgärder leder både till lägre driftskostnader och ett höjt marknadsvärde, kanske även sänkta avgifter i föreningen.

De energiansvariga bjuds in till flera energimöten under året, där de får information om det senaste inom energieffektiviserande åtgärder och förnybar energi. Forskare och myndigheter bjuds in för att presentera framtida lösningar, samtidigt som energiansvariga delar med sig av sina erfarenheter av



ENERGI
HEMMA

energibesparande åtgärder. Det är ofta ett stort intresse för vad grannen har gjort. Det finns nu aktiva energiansvariga i fler än 40 brf och vi har ett sextiototal deltagare på våra energimöten.

Projektledare: Jörgen Löf

Målstyrd energiförvaltning är ett initiativ som ElectriCITY initierat och deltar i tillsammans med Miljöförvaltningen i Stockholm, Riksbyggen, HSB, SBC, Fastighetsägarna med flera. Tanken är att en behörig och kompetent entreprenör ska fokusera enbart på den tekniska utrustningen och i samråd med styrelsen genomföra åtgärder som kan sänka energianvändningen och kostnaderna.

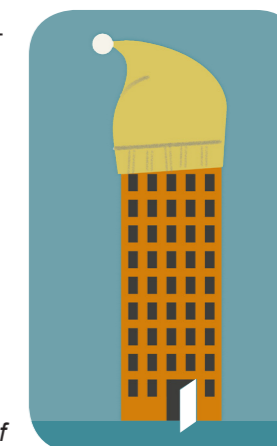
Målstyrd energiförvaltning är ett långsiktigt transparent avtal som innebär att en förening sätter ett mål för minskad energianvändning och anlitar en energikonsult, som kan leverera resultat och minska energikostnader. Ett avtal är efter tre års tid levererat och nu ingår ett 20-tal bostadsrättsföreningar i Stockholmsområdet i ett pilot-projekt som utvärderas under 2019.

Projektledare: Jörgen Löf

Termisk energi. En bostadsrättsförening kan spara energi genom att utnyttja husets egen värme, så kallad termisk energi. Det innebär att man utnyttjar husets egen tröghet, att väggar, golv och tak som redan är uppvärmda återvinns i värmesystemet. Det betyder att värmesystemet inte behöver gå för fullt när det blir väderomslag och kallare.

Rent praktiskt så installeras temperaturmätare i några lägenheter och värmesystemet regleras sedan med hjälp av dessa i kombination med temperaturen ute. En enkel åtgärd till en blygsam investering som kan sänka energikostnaden med 15–20 procent. Inomhusgivare har installerats i ett antal brf och målet är att nå minst 10 bostadsrättsföreningar under 2019.

Projektledare: Jörgen Löf



LED lampor. ElectriCITY i samarbete med Sjöstadsföreningen har antagit belysningsutmaningen. Det betyder vi ska byta minst hälften av alla lampor i våra gemensamma utrymmen till LED-lampor med låg energiförbrukning. Oftast kan man bygga om den existerande armaturen, vilket blir billigare än att byta hela utrustningen och dessutom minskar sopberget. LED finns nu i ca 10 bostadsrättsföreningar och vi vill fördubbla antalet under 2019.

Projektledare: Jörgen Löf

Frånluftsvärmepump. 85 procent av alla bostadsrättsföreningar i Sjöstaden har en ventilation som fungerar efter principen att frisk luft sugas in via ett filterklätt schakt som sitter under våra fönster. Där värms luften för att sedan forslas via luftkanaler från badrum och kök upp till skorstenar på taket. Det innebär att 23 gradig luft med massor av energi går till spillo. Vi eldar med andra ord för kråkorna.

Genom att installera en frånluftsvärmepump kan man återvinna denna energi och på så sätt minska behovet av köpt fjärrvärme. Det blir alltså en återvunnen och billig energiform som ger stora kostnadsbesparingar. Elva föreningar har eller är på väg att skaffa frånluftsvärmepumpar i Sjöstaden. Och målet är att fördubbla antalet pumpar under 2019.

Projektledare: Jörgen Löf



Strategisk Partnering. ElectriCITY tror på idén om att göra saker tillsammans, både när gäller utbyte av erfarenheter och kunskaper samt praktiskt genomförande. Vi vill därför samla alla föreningars en-



ergiåtgärder i ett enda projekt, en gemensam upphandling – en modell som kallas ”strategisk partnering”. Det gör oss mycket mer intressanta för leverantörerna, samt att vi kan förhandla fram bättre villkor och priser.

Vår tanke är att forma ett team där alla parter är med och utvecklar samarbetet och de tekniska lösningarna. Detta leder till snabbare genomförande och ett större värde för investerade medel. Idén presenterades på ett energimöte i april 2018 och nu är 14 bostadsrättsföreningar med i projektet. Vårt mål är en total investering på minst 30 miljoner kronor för att uppnå 20% rabatt.

Projektledare: Jörgen Löf

Solceller på alla tak. Det finns idag en mängd olika modeller för att sätta solceller på våra fastigheter, alla dessa är både lönsamma ekonomiskt och ur ett klimatperspektiv. Det finns alltså inte längre någon ursäkt för att inte investera i solel. Vårt mål under 2019 är att alla fastigheter i Hammarby Sjöstad ska producera egen ren solenergi. Men i detta projekt ryms också andra innovativa lösningar som mikrodebitering, energilager och energiutbyte mellan fastigheter. Något som driver både den tekniska och regulatoriska utvecklingen framåt.

Projektledare: Rickard Dahlstrand

Hållbara transporter – ”Ladda Hemma”

Ladda Hemma handlar framför allt om att öka antalet elbilar för att på så sätt minska koldioxidutsläppen på våra vägar. Men, det är lite som hönan och ägget. Finns det inga laddplatser för elbilar är intresset lågt, men om infrastrukturen är på plats – lättillgänglig och bekväm – då ökar intresset för att skaffa elbil. Vi har därför redan hjälpt flera bostadsrättsföreningar att sätta upp laddplatser i garagen.

Idag finns det cirka 350 laddplatser i Sjöstaden samt 31 publika, varav en snabbladdare. Det gör oss förmodligen till den laddningstätaste stadsdelen i Sverige. Vårt mål är 1000 laddplatser i våra garage till år 2020.

Projektledare: Rickard Dahlstrand/Henric Gustafson



Elbilspool hemma. I Sjöstaden har vi flera bilpooler tillgängliga på våra gator. Ett bekvämt ”bilägande” för de som inte använder bil varje dag. Vi har tagit detta ytterligare ett steg och testat ett upplägg med en mindre elbilspool i föreningarnas egna garage. Här delar tre hushåll på en elbil, en Renault Zoe, som har laddplats i garaget och som servas och underhålls av Hertz. Man bokar elbilen enkelt via en app. Är den upptagen kan man istället boka en bil via en bilpool på gatan.

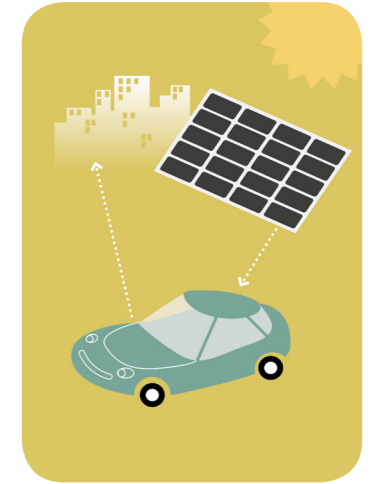
Projektledare: Rickard Dahlstrand/ Henric Gustafson

LADDA
HEMMA

Hyr ut batteriet i din elbil? Tänk dig att få betalt av din förening för att de nyttjar ditt batteri i din elbil när du inte använder den. Tillsammans med KTH, Energiforsk, Nissan och E.ON ska vi under 2019 testa en idé för framtiden.

Så här har vi tänkt: Solceller på föreningens tak laddar ett batterilager i källaren samt våra elbilar dagtid. När vi kommer hem på kvällen och behovet av energi är som störst, använder vi denna överskottsenergi och slipper på så sätt betala för el när den är som dyrast. Vi kapar de så kallade effektopparna, vilka har blivit väsentligt dyrare efter den 1 januari 2018.

Det som gör denna idé möjlig är att det nu finns elbilar som både kan ta emot och ge el. Om elbilsbatterierna inte laddas ur mer än till 20 procent så mår de bara bra av lite aktivitet. Det här innebär inte att bilen blir obrukbar eller låst under dagtid, utan du kan naturligtvis själv välja om du ska använda den eller låta den stå parkerad och vara en energiresurs.



Projektledare: Sten Bergman

Bussplan Stockholm – omställningen till tyst och ren trafik i innerstan. ElectriCITY arbetar tillsammans med intressenter inom detta område för att driva på Stockholms läns landsting i arbetet med en plan för omställning av innerstadstrafiken till eldrivna bussar. SLL har nu gjort en utredning om elbussar och det bör vara möjligt att genomföra omställningen till 2022. En Bussplan Sverige kommer att arbetas fram i samarbete med Energiforsk. Ett av våra medlemsföretag, InfraNode, har tagit fram ett förslag till finansiering av investeringar i ny infrastruktur.

Projektledare: Sten Bergman

Elcyklar och elmoped. Under 2017 fick 58 personer i Sjöstadsföreningen testa att arbetspendla med elcykel från Monark under en period av tre veckor. Det gav mersmak. Många blev helt förtjusta i elcykeln och gav sig iväg på riktiga långturer, sträckor som de annars aldrig skulle ha avverkat. Och det



dessutom i behagligt tempo och i vanliga kläder.

Under 2019 är vår ambition att låna ut ett antal eltransportcyklar till Sjöstadsföreningens medlemmar. Tanken är att föreningarna erbjuder cyklarna gratis och att de delas mellan grannarna. Ett bra och miljövänligt alternativ till den egna bilen om du ska handla, lämna barn på skola och dagis etcetera.

Vi tänker även erbjuda ett ramavtal för Sjöstadsföreningens medlemmar vid upphandling av elcyklar och elmoped. Detta erbjudande presenteras vid energimöte i början på 2019.

Projektledare: Per Andersson

Nollzon. Vi kommer att fortsätta sprida konceptet nollzon i Hammarby Sjöstad till bostadsrättsföreningar och företag. Nollzon innebär att den som har registrerat sin adress i nollzon.se, vill ha en

elbilstaxi. På det sättet sätter vi press på taxiföretagen att köpa elbilar. Desto större efterfrågan, desto fler elbilar köps in av taxibolagen. Målsättningen är att Hammarby Sjöstad ska bli förebild för nollzon.

Projektledare: Per Andersson



Taxi-tjänst. Under året har ett projekt med en så kallad shuttle-tjänst diskuterats med Taxi Stockholm, d v s att en större taxi-bil – utan särskild beställning eller längre stopp – regelbundet ska trafikera sträckan Gullmarsplan-Hammarby Sjöstad. Parterna är överens om att testa en sådan tjänst fredag/lördag nattetid, förslagsvis mellan kl 01.00-

03.30, under vintern 2018 – 2019. Bilen ska vara en miljöbil och tjänsten ska vara gratis under testperioden. Målet för 2019 är en permanent shuttle-tjänst.

Projektledare: Lennart Ivarsson/Per Andersson

Hammarby Sjöstad som inofficiell miljözon. Genom Sjöstadsföreningen har vi upprättat ramavtal med ett tiotal leverantörer till våra bostadsrättsföreningar. Detta har gett oss möjlighet att ställa krav på fossilfria transporter och arbetsmaskiner hos de som underhåller fastigheterna i Sjöstaden. Tillsammans med det arbete som staden genomför så är målet att Hammarby Sjöstad ska bli en inofficiell miljözon.

Vårt ramavtal med Veolia om återvinning omfattar nu fler än 22 bostadsrättsföreningar. Detta avtal möjliggör för entreprenören att investera i fossil-oberoende transporter. Istället för att hämta avfall i stora tunga fossildrivna fordon kommer ett mindre eldrivet fordon att transportera till en hub i Sjöstaden där de mellanlagras och komprimeras avfallet innan de hämtas av större fordon.

Det finns idag ramavtal med 10 företag, senast Bengt Dahlgren, som erbjuder tjänster inom fasadinspektion och energirådgivning.

Projektledare: Rickard Dahlstrand.

Cirkulär ekonomi – ”Återvinning Hemma”

Smart avfall Tillsammans med ledande aktörer inom avfall och återvinning har vi startat en arbetsgrupp vars syfte är att göra en nysatsning på projekt inom cirkulär ekonomi. Syftet är att minska det avfall som vi producerar i Sjöstaden i form av sopor och matsvinn men också föreslå nya projekt såsom t.ex. smarta sopor och odling.

Projektledare: Rickard Dahlstrand.

Eco-governance/Hammarbymodellen. Det grundläggande hållbarhetskonceptet för Hammarby Sjöstad innehöll en ny planeringsmodell, ”eco-governance”, och en modell för att reducera, återanvända och återvinna energi, vatten och avfall, den så kallade Hammarby-modellen. Det är denna modell för planering och resursanvändning som skapat stort internationellt intresse för Hammarby Sjöstad som stadsbyggnadsprojekt. Under 2018 genomfördes en workshop i eco-governance med mycket gott resultat tillsammans med Svenska Institutet där ett 20-tal personer från sex länder deltog. Under 2019 ska erfarenheter summeras och konceptet utvecklas och kommersialiseras och ingå i den svenska tjänsteexporten och i det internationella klimat- och hållbarhetsarbetet. Vi vill även komplettera konceptet eco-governance med ett nytt element innovation governance, som är det som ligger till grund för Hammarby Sjöstad 2.0.

Projektledare: Jonas Törnblom

Hammarby Sjöstad som ”Urban Living Lab”

Under de senaste åren har projekt genomförts inom smart energi och övergången till elfordon.

ElectriCITYs styrgrupper ska medverka till att vidareutveckla Hammarby Sjöstad som ett forskningsfält i verklig stadsmiljö, ”Urban Living Lab”, i samspel med boende och verksamheter.

Framtidens energisystem. Detta är ett EU-projekt med Hammarby Sjöstad, Geneve och Vevey som testbäddar. Det handlar om omställningen från central produktion och distribution av energi till ett mera decentraliserat system, där samfälligheter med gemensamma energisystem även delas. Syftet är att skapa modeller för att optimera framtida investeringar i energisystem när konsumenterna också blir producenter. Vem står för lagring av energi för att klara värmebehovet den kallaste natten?

Projektledare: Björn Laumert, KTH//Jörgen Löf

Delningsekonomi. KTH deltar i ett nationellt projekt för att utveckla delningsekonomi, ”Sharing Cities”. KTH har valt Hammarby Sjöstad som testbädd för projektet, som löper över tre och ett halvt

år efter start under hösten 2017. KTH ska bland annat utveckla digitala plattformar för delningstjänster. ElectriCITY är värdorganisation och samordnande kraft på det lokala planet. Genom detta digitala utvecklingsarbete är avsikten att göra Hammarby Sjöstad till demostad för Internet of Things/5G i samarbete med KTH med flera.

Projektet ”Sharing Cities” har nu genomfört sin första etapp. Exempelvis så har Time Village-events med delning av färdigheter som språkkunskaper, matlagning etc. gjorts.

Under 2019 fortsätter vi med att se på hur aktiviteter för delning av tid, tjänster, produkter och förmågor leder till beteendeförändring och därigenom bidrar till att uppnå klimatmålen.

”Sharing Cities” är även med som följeforskare/observatörer i ElectriCITYs övriga projekt, dels p.g.a den bredare definitionen av delningsekonomi, där vi ser bostadsrättsföreningar som det kanske bästa exemplet på delningsekonomi, men också eftersom många av våra befintliga projekt redan har ett delningsperspektiv.

Projektledare: Selene Samuelsson



Digitalisering

Digitalisering är ett av våra viktigaste medel för hållbarhetsarbetet och hur vi med nya digitala verktyg gör att våra befintliga satsningar runt energi och transporter når nya höjder i innovation och nytta.

Det smarta fuktarmet är ett projekt som vi driver tillsammans med Länsförsäkringar och Hiot-Labs. Genom ny teknik, IOT och maskininlärning är ambitionen en nollvision för fuktskador i våra fastigheter. Idag är detta den enskilda största kostnaden för försäkringsbolaget och en stor klimatpåverkan.

Projektledare: Rickard Dahlstrand



Den uppkopplade energideklarationen låter oss tillsammans med projektet BRF Energi och KTH skapa en energideklaration som uppdaterar sig i realtid baserat på fastighetens verkliga energiförbrukning. Detta ger boende, styrelse, förvaltare, mäklare m.fl. möjlighet att följa fastighetens energiförbrukning över tid och även följa vilken effekt energioptimeringsåtgärder får på förbrukningen.

Projektledare: Rickard Dahlstrand

Energioptimering genom medlemsdialog är ett projekt där vi tillsammans med Telia utforskar hur en aktiv dialog med medlemmarna i en bostadsrättsförening kan göra det möjligt att halvera effektbehovet för en förening. Det är mycket sällan som effekttaket utnyttjas och kan man få de boende att gå med på att sänka inomhustemperaturen de kallaste dagarna på året, så kan effekttaket sänkas ytterligare. Något som ifall det införs på bred front kan få stora klimateffekter, eftersom den minskar behovet av importerad marginalenergi som är fossilbaserad.

Projektledare: Rickard Dahlstrand

Affärer

MatchMaking och exportplattformen Smart City Sweden

ElectriCITY förstudie om Hammarby Sjöstad som exportplattform, ledde till att IVL fick regeringens uppdrag att etablera Smart City Sweden, som ska fungera som exportplattform av clean tech för hela Sverige. Verksamheten har efter invigningen i maj 2017 haft över 3000 besökare av delegationer från ett 20-tal länder, med flest besökare från Kina.

MatchMaking Nya städer. Vi har för avsikt att vid två tillfällen under 2019 göra event där svenska innovationer presenteras av clean tech företag och matchas ihop med nya svenska stadsbyggnadsprojekt. Deltagare är kommuner, stadsplanerare, arkitekter, fastighetsägare, byggbolag samt underleverantörer. Vi ser dessa event som betydligt större än de tidigare genomförda och med ett fokus på just nybyggnation.

Projektledare: Jörgen Lööf

MatchMaking Internationellt. Vi ser även en fortsättning på våra internationella event där fokus under 2018 legat på Kina och Indien. Och vi planerar att även här göra två event. Vi fortsätter att i



samarbete med China-Nordic Association for Technology Innovation and Development att bjuda in delegationer från utvalda städer i Kina och med fokus på deras behov matcha ihop dem med svenska clean tech företag. Under 2018 blev 5 företag inbjudna till Changshu och ett samarbete mellan Energeotek och en Kinesisk partner har inletts.

Vi ser även ett fortsatt samarbete med Swedish Smart Grid och Sweden India Business Council att matcha fler svenska innovationer till nya indiska smarta städer. Under 2018 har vi efter en lång urvalsprocess bjudit in fem företag till Indien där de träffat möjliga samarbetspartner och investerare.

MatchMaking-projektet fortgår under 2019, primärt med Indien och Kina, där ElectriCITY blivit inbjudna tillsammans med Svenska clean tech-bolag, för att knyta ytterligare kontakter på plats i Asien. ElectriCITY har för år 2019 sökt anslag för 6 st event. Notera att oavsett ifall de ansökta bidraget beviljas eller ej så har ElectriCITY reserverat medel för två stycken mindre internationella event.

Projektledare: Jörgen Lööf

Social hållbarhet

Framtidsspanarna. Vi för ut ElectriCITYs klimat och miljöarbete till skolorna i Hammarby Sjöstad.

Från årskurs 4 till Gymnasiet bedriver vi entreprenörprojekt med inriktning på miljö, klimat och delningsekonomi. Eleverna skapar nya produkter och tjänster som är miljö och klimatsmarta. Under 2019 kommer vi att arbeta med över 400 elever.

Projektledare: Per Andersson

Företagsgruppen i Hammarby Sjöstad. Vi har etablerat ett samarbete med Företagsgruppen i Hammarby Sjöstad i syfte att engagera företagen i ElectriCITYs klimat- och energiarbete och i profileringen av Hammarby Sjöstad som demostad för hållbar stadsutveckling.

Projektledare: Per Andersson

Snyggt&Tryggt. ElectriCITY stöder Sjöstadsföreningens projekt "Snyggt&Tryggt" som spänner över ett brett fält av insatser, från Nattvandrarerna via underhåll av det offentliga rummet och belysning till digital teknik för att motverka brott. En fråga i det sammanhanget är om "Snyggt&Tryggt" ska kunna etableras som en egen organisation med ElectriCITY, Sjöstadsföreningen och andra lokala intressenter, t. ex. Allmännyttiga bostadsföretag och lokala företag som initiativtagare och sponsorer. I detta arbete kommer vi att samarbeta med intresserade försäkringsbolag. Projektägare: Sjöstadsföreningen.

Projektledare: Selene Samuelsson

Projektideer under utveckling

Det finns ett antal idéer och förslag till projekt, som ska diskuteras vidare och utvecklas under året:

- Odlas Hemma
- Vatten Hemma – en testbädd för ny energisparande teknik
- Sveriges nya smarta städer
- Bostads 2.0 – ett sätt att omsätta Hammarby Sjöstad 2.0 i en energisnål, klimatsmart lägenhet/bostad. Syftet med Bostad 2.0 är att visa vad man kan uppnå i form av energieffektivisering, förnybar energi och minskat effektbehov genom att bygga rätt från början eller för att bygga in i efterhand.

SjöstadsOpinion – för fjärde året i rad

ElectriCITY har sedan 2016 genomfört årliga opinions- och beteendeundersökningar bland boende i Hammarby Sjöstad. Frågorna har framför allt rört områdena energi och delningsekonomi samt elfordon och bilpooler. Undersökningen har utförts av analys- och undersökningsföretaget Novus.

En fjärde SjöstadsOpinion kommer att genomföras under våren 2019. Flera av frågorna upprepas år efter år för att vi ska kunna jämföra resultat och tendenser i svaren. Frågorna i enkäten formuleras i samråd med berörda samarbetspartners inom respektive område.

Projektledare: Lennart Ivarsson

Kommunikationsplan: Medborgardialog om klimat, energi och hållbarhet

Kommunikation. Under 2018 har kommunikationsarbetet fortsatt varit riktat mot nuvarande och potentiella medlemmar och samarbetspartners samt boende i Sjöstaden. Det handlar i första hand om att skapa kontinuitet i det nuvarande informationsarbetet via hemsida, sociala medier, nyhetsbrev m.m.

Under året har följande konkreta aktiviteter genomförts:

- Framtagande av ny grafisk profil
- Införande av en ny hemsida, www.hammarbysjostad20.se, byggd på den nya grafiska profilen
- Satsning på nyheter på hemsidan
- Produktion av en broschyr, Hammarby Sjöstad 2.0, som delades ut till alla hushåll i Sjöstan. Broschyren berättade om två pågående projekt, "Energi Hemma" och "Ladda Hemma".
- Lansering av nyhetsbrev i nytt format. Målgruppen för brevet är medlemmar, partners och Sjöstadsföreningen. Nyhetsbrevet planeras att fortsättningsvis ges ut ca sex gånger per år.



Utöver det har sociala medier, framför allt Facebook, använts för att ge uppmärksamhet åt nyheter och händelser inom föreningens område.

Under 2019 kommer vi att fortsätta på den inslagna vägen. Det innebär fortsatt utgivning av nyhetsbrev, kontinuerlig uppdatering av hemsidan samt regelbundna inlägg i sociala medier. Insatserna kompletteras med ett utökat PR-arbete gentemot lokala medier, men även mot motorjournalister på fackpress och större rikstäckande medier. Detta kan ske både genom bearbetning av enskilda journalister och debattartiklar/insändare.

Under 2019 kommer vi också att genomföra speciellt riktade insatser mot boende i Sjöstan. Syftet är att via medborgardialoger öka kännedomen om vår verksamhet. Exempel på sådana insatser är:

- Bjuda in allmänheten till öppna informationsmöten som hålls på Goto10.
- Medverka med utställning på Sjöstadsdagen
- Boka in oss för kortare presentationer på bostadsrättsföreningarnas styrelsemöten
- Verka för att få plats på Glashuset, bland annat installation av en informationsskärm i någon av de större skyltfönstren. I förlängningen är målet skapa en ny mötespunkt på Glashuset, en informationsplats för hållbarhetsfrågor i Sjöstan.

Projektledare för kommunikationsplanen: Lennart Ivarsson

Spridning av Energi Hemma och Ladda Hemma. Vår ambition är att sprida initiativet Energi Hemma och Ladda Hemma till andra stadsdelar och kommuner i Sverige under 2019. Vi kommer söka medel från klimatklivet för att informera alla hushåll i Stockholm likt det vi gjorde i Hammarby Sjöstad under 2018. Vi har talat med SKL och deras energirådgivare som kan vara samlande och informera om lokala åtgärder, både vad det gäller energi och transporter. Vi har även intresse från Indien där vi bjudits in att tala om våra initiativ och inspirera till liknande medborgarinitiativ.

Projektledare: Jörgen Lööf/

Lennart Backlund

Film och hemsida. Vi producerar flera korta filmer om våra initiativ och testbäddar i Hammarby Sjöstad 2.0 för att få en större spridning och uppmärksamhet under 2019. Hemsidan kommer även utökas med information från våra medlemmar och nya potentiella partners. Vår ambition är att hemsidan ska vara välbesökt och bli en underhållande och kunskapsdriven plattform för smart energi och hållbara transporter.

Projektledare: Jörgen Lööf/

Lennart Backlund



Kalender: ElectriCITY-dagar, MatchMaking, styrelsemöten och Viable Cities-arrangemang

ElectriCITY kommer att genomföra ElectriCITY-dagar, styrgruppsmöten och styrelsemöten samt MatchMaking enligt följande (exakta datum meddelas senare):

- Matchmaking: 2 st event mars, oktober
- ElectriCITY-dag: maj, november
- Styrelsemöte: maj, november (plus möten på distans)

Därtill kommer event och aktiviteter i egen regi eller i samarbete med Sjöstadsföreningen, Företagsgruppen Hammarby Sjöstad och andra organisationer; kalendern kommer att kompletteras efterhand som mötestider blir bestämda.

Medlemskap

ElectriCITY har vid slutet av oktober 2018 30 medlemmar, av vilka elva har tillkommit under år 2018. Föreningen har därutöver ett 20-tal partners. Diskussioner pågår med ett 15-tal företag om medlemskap.

Organisation, projektledning och administration

ElectriCITY hyr arbetsplatser på Goto 10 vid Hammarby Kaj. Idag finns det fyra personer som är aktiva i organisation motsvarande tre heltidsanställningar. Till detta kommer cirka sju personer som är engagerade på timbasis. Styrelseordförande har i sin arbetsbeskrivning hos sin arbetsgivare att denne kan använda en viss del av sin "normala" arbetstid att vara ordförande.

ElectriCITY har en ny ordförande sedan årstämman i maj 2018: *Ann-Sofi Gaverstedt* från Teknikföretagen.

ElectriCITY har fem styrgrupper, en för smart och förnybar energi, en för hållbara transporter, en för cirkulär ekonomi/återvinning, en för forskningssamarbete/urban living lab och en för digital utveckling. Samarbetet med IVL kring Smart City Sweden ska klargöras i en överenskommelse som kan ingå i ElectriCITYs verksamhetsplan.

Styrgrupperna har möten i anslutning till ElectriCITY-dagar och som förberedelser för styrelsemöten. Ordförande i styrgruppen för energi är *Mari-Louise Persson, Riksbyggen*, för hållbara transporter *Charlotte Eisner, Defa*, för återvinning/cirkulär ekonomi *Jonas Törnblom, Envac*, och för forskningssamarbete, *Olga Kordas, KTH* och *Björn Ragnarsson, Länsförsäkringar* för området digitalisering.

ElectriCITY hyr arbetsplatser på Internetstiftelsens Goto 10.

- *Jörgen Lööf* är VD i föreningen och projektledare för Energi Hemma och MatchMaking.
- *Rickard Dahlstrand* är CTO och även ansvarig för digitalisering, HR frågor samt projektledare för Sharing Cities och Ladda Hemma.
- *Sten Bergman* är projektledare för hållbara transporter.
- *Lena Nielson* svarar för arkiv, dokumentation och sekretariat.
- *Lennart Ivarsson* ansvarar för vår externa kommunikation med stöd av *Lennart Backlund* som administrerar webbsidan och gör allt vårt tryckta material.
- Ekonomiadministrationen utförs av Wint, en digital redovisningsbyrå, med *Axel Nelén* som revisor med *Jarl-Erik Rollén* som revisorssuppleant.

Budget

16.1. Intäktsbudget

Intäkterna för 2018 blev 4,2 milj kronor, en ökning med drygt 75 procent.

Budget för 2019

Intäkter

Serviceavgifter	2 300 000 kr
Medlemstillskott (4 st)	300 000 kr
Stöd Sharing Cities	1 200 000 kr
Övrigt Stöd	200 000 kr
Konsultintäkter	1 000 000 kr
Totalt intäkter:	5 000 000 kr

Under 2019 finns det ett antal utlysningar av forsknings- och innovationsmedel som ElectriCITY kan vara med och söka, antingen på egen hand eller som en del i ett konsortium.

16.2. Ändamålsbudget

Intäkterna kommer att finansiera verksamheten med följande fördelning på prioriterade ändamål:

Kostnader

Smart och förnybar energi	1 400 000 kr
Hållbara transporter	800 000 kr
MatchMaking/Nya smarta städer	400 000 kr
Cirkulär ekonomi/Digitalisering/Återvinning	1 500 000 kr
Investeringar/Nya företag	50 000 kr
Övriga projekt (Snyggt&Tryggt, Ung förh, odla hemma etc)	60 000 kr
Kommunikation/Marknadsföring/Event	210 000 kr
Administration/lokaler	550 000 kr
Reserv	30 000 kr
Totalt kostnader:	5 000 000 kr

Därtill kommer Klimatmålsprojektet, för vilket vi söker extern finansiering, i första hand via KTH-projektet Sharing Cities. Vi söker också extern finansiering till MatchMaking och Sveriges nya städer, samt finansiering av initiativen Energi Hemma och Ladda Hemma via Klimatklivet.

Befattningar ElectriCITY Stockholm**Ordförande (Ann-Sofi Gaverstedt)**

- Leda styrelsearbete
- Långsiktig strategi för organisationen
- Ansvarig för verksamhetsplan
- Planera stämman
- Rapportera till styrelse

VD (Jörgen Lööf)

- Ta fram budget och verksamhetsplan
- Attestera fakturor
- Planera stämman
- Ta fram årsredovisning
- Utveckla verksamhetsstrategier
- Tillsätta rätt resurser
- Uppföljning
- Rapportera till styrelse
- Ansvarig för personal
- Kontakt med befintliga medlemmar

CTO (Rickard Dahlstrand)

- Systemstöd till projektledarna
- Ansvarig för HR
- Ta fram budget och verksamhetsplan
- Ta fram årsredovisning
- Administration
- Planera stämman
- Kontakt med redovisningsbyrån
- Ekonomisk rapportering
- Kontakt med befintliga medlemmar

Projektkontoret (Rickard Dahlstrand)

- Ansvara för att projekt följer projektplan
- Leda projektmöten
- Bistå med projektbeskrivningar

HR-ansvarig (Rickard Dahlstrand)

- Ta fram förslag till anställningsavtal
- Löneförhandlingar
- Hantera anställningsfrågor

Medlemsansvarig (Lena Nielsen)

- Uppdatera medlemsregistret inkl fakturaadresser
- Fakturera medlemsavgifter och projektkostnader

Kommunikationsansvarig (Lennart Ivarsson)

- Ansvara för kommunikationsplanen
- Skapa blogginlägg enligt kommunikationsplan
- Skicka nyhetsbrev till medlemmar enligt kommunikationsplan

Redaktör sociala medier (Lena Nielsen)

- Dela inlägg enligt kommunikationsplan

Projektledare

- Ansvarar för budget och uppföljning av budget för projektet
- Sätter upp mål för projektet
- Rapporterar status på projektet och måluppfyllelse regelbundet

Senior rådgivare (Allan Larsson)

- Forsknings Samarbeten (utlysningar, samarbeten i större projekt i konsortier, urban living lab/testbädd)
- Internationella kontakter (delta vid besök i Sjöstaden eller som expert vid internationella delegationer)

Medlemmar och partners